

00000490

| MUNICIPIO DE VILLAMAR<br>Estado de Flujos de Efectivo<br>Del 01/01/2025 al 31/12/2025<br>(Cifras en Pesos)                  |                     |                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| Concepto                                                                                                                    | 2025                | 2024                |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>                                                                   |                     |                     |
| <b>IA. Origen</b>                                                                                                           |                     |                     |
| Impuestos                                                                                                                   | \$1,062,359.80      | \$1,030,819.00      |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | \$0.00              | \$0.00              |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | \$0.00              | \$0.00              |
| Derechos                                                                                                                    | \$0.00              | \$0.00              |
| Productos                                                                                                                   | \$1,062,359.80      | \$1,030,819.00      |
| Aprovechamientos                                                                                                            | \$0.00              | \$0.00              |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | \$0.00              | \$0.00              |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | \$0.00              | \$0.00              |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | \$0.00              | \$0.00              |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | \$0.00              | \$0.00              |
| <b>IB. Aplicación</b>                                                                                                       |                     |                     |
| Servicios Personales                                                                                                        | \$1,102,872.75      | \$1,071,356.77      |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | \$443,218.36        | \$454,029.04        |
| Servicios Generales                                                                                                         | \$163,455.44        | \$185,082.85        |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | \$496,198.95        | \$432,244.88        |
| Transferencias al Resto del Sector Público                                                                                  | \$0.00              | \$0.00              |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | \$0.00              | \$0.00              |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | \$0.00              | \$0.00              |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | \$0.00              | \$0.00              |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | \$0.00              | \$0.00              |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | \$0.00              | \$0.00              |
| Donativos                                                                                                                   | \$0.00              | \$0.00              |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | \$0.00              | \$0.00              |
| Participaciones                                                                                                             | \$0.00              | \$0.00              |
| Aportaciones                                                                                                                | \$0.00              | \$0.00              |
| Convenios                                                                                                                   | \$0.00              | \$0.00              |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | \$0.00              | \$0.00              |
| <b>I. Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>                                                             | <b>-\$40,512.95</b> | <b>-\$40,537.77</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>                                                                   |                     |                     |
| <b>IIA. Origen</b>                                                                                                          |                     |                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | \$0.00              | \$0.00              |
| Bienes Muebles                                                                                                              | \$0.00              | \$0.00              |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | \$0.00              | \$0.00              |
| <b>IIB. Aplicación</b>                                                                                                      |                     |                     |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | \$0.00              | \$0.00              |
| Bienes Muebles                                                                                                              | \$0.00              | \$0.00              |
| Otras Aplicaciones de Inversión                                                                                             | \$0.00              | \$0.00              |
| <b>II. Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>                                                            | <b>\$0.00</b>       | <b>\$0.00</b>       |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>                                                              |                     |                     |
| <b>IIIA. Origen</b>                                                                                                         |                     |                     |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | \$0.00              | \$0.00              |
| Interno                                                                                                                     | \$0.00              | \$0.00              |
| Externo                                                                                                                     | \$0.00              | \$0.00              |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | \$0.00              | \$0.00              |
| <b>IIIB. Aplicación</b>                                                                                                     |                     |                     |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | \$0.00              | \$0.00              |
| Interno                                                                                                                     | \$0.00              | \$0.00              |
| Externo                                                                                                                     | \$0.00              | \$0.00              |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | \$0.00              | \$0.00              |
| <b>III. Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>                                                      | <b>\$0.00</b>       | <b>\$0.00</b>       |
| <b>IV. Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>                                            | <b>-\$40,512.95</b> | <b>-\$40,537.77</b> |
| <b>V. Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>                                                       | <b>\$4,026.00</b>   | <b>\$4,026.00</b>   |
| <b>VI. Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>                                                       | <b>\$0.49</b>       | <b>\$0.49</b>       |



Arribel Rivas M.  
ARIBEL RIVAS MORENO

Blanca Esthela Ramírez Rodríguez  
BLANCA ESTHELA RAMÍREZ RODRÍGUEZ

Froylan Zambrano López  
FROYLAN ZAMBRANO LOPEZ



PRESIDENCIA MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO DE VILLAMAR, MICHOACÁN  
2024 2027

H. AYUNTAMIENTO VILLAMAR  
2024-2027  
oapapas

COMISARIO DEL OAPAS DEL MUNICIPIO DE VILLAMAR

PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL OAPAS DE VILLAMAR

00000491

**MUNICIPIO DE VILLAMAR**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
**DEL 01/01/2025 AL 31/12/2025**  
 (En pesos)  
 Fuente de financiamiento: 1101 RECURSOS PROPIOS

| CONCEPTO                                                                                                                    | 2025           | 2024           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación                                                                          |                |                |
| Origen                                                                                                                      | \$1,062,359.80 | \$1,030,819.00 |
| Impuestos                                                                                                                   | \$0.00         | \$0.00         |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social                                                                                   | \$0.00         | \$0.00         |
| Contribuciones de Mejoras                                                                                                   | \$0.00         | \$0.00         |
| Derechos                                                                                                                    | \$1,062,359.80 | \$1,030,819.00 |
| Productos                                                                                                                   | \$0.00         | \$0.00         |
| Aprovechamientos                                                                                                            | \$0.00         | \$0.00         |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios                                                                      | \$0.00         | \$0.00         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | \$0.00         | \$0.00         |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones                                          | \$0.00         | \$0.00         |
| Otros Orígenes de Operación                                                                                                 | \$0.00         | \$0.00         |
| Aplicación                                                                                                                  | \$1,102,872.75 | \$1,071,356.77 |
| Servicios Personales                                                                                                        | \$443,218.36   | \$454,029.04   |
| Materiales y Suministros                                                                                                    | \$163,455.44   | \$185,082.85   |
| Servicios Generales                                                                                                         | \$496,198.95   | \$432,244.88   |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público                                                                    | \$0.00         | \$0.00         |
| Transferencias al resto del Sector Público                                                                                  | \$0.00         | \$0.00         |
| Subsidios y Subvenciones                                                                                                    | \$0.00         | \$0.00         |
| Ayudas Sociales                                                                                                             | \$0.00         | \$0.00         |
| Pensiones y Jubilaciones                                                                                                    | \$0.00         | \$0.00         |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos                                                                | \$0.00         | \$0.00         |
| Transferencias a la Seguridad Social                                                                                        | \$0.00         | \$0.00         |
| Donativos                                                                                                                   | \$0.00         | \$0.00         |
| Transferencias al Exterior                                                                                                  | \$0.00         | \$0.00         |
| Participaciones                                                                                                             | \$0.00         | \$0.00         |
| Aportaciones                                                                                                                | \$0.00         | \$0.00         |
| Convenios                                                                                                                   | \$0.00         | \$0.00         |
| Otras Aplicaciones de Operación                                                                                             | \$0.00         | \$0.00         |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación                                                                       | -\$40,512.95   | -\$40,537.77   |
| Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión                                                                          |                |                |
| Origen                                                                                                                      | \$0.00         | \$0.00         |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | \$0.00         | \$0.00         |
| Bienes Muebles                                                                                                              | \$0.00         | \$0.00         |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | \$0.00         | \$0.00         |
| Aplicación                                                                                                                  | \$0.00         | \$0.00         |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso                                                               | \$0.00         | \$0.00         |
| Bienes Muebles                                                                                                              | \$0.00         | \$0.00         |
| Otros Orígenes de Inversión                                                                                                 | \$0.00         | \$0.00         |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión                                                                       | \$0.00         | \$0.00         |
| Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento                                                                      |                |                |
| Origen                                                                                                                      | \$0.00         | \$0.00         |
| Endeudamiento Neto                                                                                                          | \$0.00         | \$0.00         |
| Interno                                                                                                                     | \$0.00         | \$0.00         |
| Externo                                                                                                                     | \$0.00         | \$0.00         |
| Otros Orígenes de Financiamiento                                                                                            | \$0.00         | \$0.00         |
| Aplicación                                                                                                                  | \$0.00         | \$0.00         |
| Servicios de la Deuda                                                                                                       | \$0.00         | \$0.00         |
| Interno                                                                                                                     | \$0.00         | \$0.00         |
| Externo                                                                                                                     | \$0.00         | \$0.00         |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento                                                                                        | \$0.00         | \$0.00         |
| Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento                                                                  | \$0.00         | \$0.00         |
| Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo                                                       | -\$40,512.95   | -\$40,537.77   |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio                                                                 | \$0.00         | \$0.00         |
| Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio                                                                  | \$0.00         | \$0.00         |

*Maribel Rivas M.*  
 MARIBEL RIVAS MORENO

DIRECTORA DEL OOPAS DEL MUNICIPIO DE VILLAMAR



H. AYUNTAMIENTO VILLAMAR  
 2024-2027  
**oопас**

*Blanca Esthela Ramírez Rodríguez*  
 BLANCA ESTHELA RAMÍREZ RODRÍGUEZ

COMISARIO DEL OOPAS DEL MUNICIPIO DE VILLAMAR

*Froylan Zambrano López*  
 FROYLAN ZAMBRANO LOPEZ

PRESIDENTE DE LA JUNTA DE GOBIERNO DEL OOPAS DE VILLAMAR



**PRESIDENCIA  
 MUNICIPAL**  
 H. AYUNTAMIENTO DE  
 VILLAMAR, MICHOACÁN  
 2024 2027

de decir verdad, declaramos que este reporte y sus notas son razonablemente correctos, y son responsabilidad del emisor."